

Certificaciones a la gestión de proyectos. IPMA, PMI, ISPI Y APM GROUP.

Luis V. Valledor¹, David de la Fuente¹

¹*Departamento de Administración de Empresas, Universidad de Oviedo Campus de Viesques s/n, Gijón, 33204, España. lvictorvalledor@consolida.com.es, david@uniovi.es;*

Resumen

En el presente trabajo se analizan las asociaciones más representativas en el ámbito de la gestión de proyectos (IPMA, PMI, ISPI y APM Group). En primer lugar se realiza una descripción detallada de dichas asociaciones para posteriormente explicar cuales son los procedimientos necesarios para obtener su certificación. Por último, se concluye indicando los criterios a seguir para la selección de una u otra certificación.

Palabras Clave: Proyecto, cualificación, certificación.

1. Introducción

Un proyecto [1] es una serie de planteamientos encaminados a la producción de un bien o a la prestación de un servicio, con el empleo de una cierta metodología, y con miras a obtener determinado resultado, desarrollo económico o beneficio social. La gerencia de proyectos es la disciplina de organizar y administrar los recursos, de forma tal, que un proyecto dado sea terminado completamente dentro de las restricciones de alcance, tiempo y coste planteados a su inicio.

En la primera mitad del siglo XX, los proyectos eran administrados con métodos y técnicas informales, basados en los gráficos Gantt. En los años 50, se desarrollaron en Estados Unidos dos modelos matemáticos: PERT (Program Evaluation and Review Technique), técnica para evaluar y revisar programas, desarrollado para la Marina de Estados Unidos; y el CPM (Critical Path Method) método de ruta crítica, desarrollado por DuPont y Remington Rand, para manejar proyectos de mantenimiento de plantas.

El Project Management es una metodología que conlleva básicamente la gestión de las siguientes áreas de conocimiento [2]:

Gestión del Alcance: El alcance del proyecto es el trabajo que se debe realizar para entregar un producto o servicio con características y funciones específicas. Su gestión es imprescindible, ya que a partir de ella, se desarrollan las estimaciones de plazo, costes y recursos.

Gestión del Tiempo: Una vez estimado el alcance del proyecto, el paso siguiente consiste en organizar el cronograma del mismo. Normalmente, se empieza definiendo sus actividades; luego se organiza la secuencia de actividades y por último, se estiman las duraciones.

Gestión de Costes: Estimar costes es especialmente difícil por la infinidad de variables que pueden afectar financieramente a un proyecto y que no pueden ser olvidadas.

Gestión de Calidad: Uno de los objetivos del Director de Proyectos es hacer que el proyecto cumpla con las expectativas de los interesados (clientes, patrocinadores, etc.). *Gestión de RRHH:* Un factor clave para que un proyecto sea exitoso es disponer de las personas adecuadas en los momentos oportunos.

Gestión de las comunicaciones: La gestión de las comunicaciones incluye los elementos necesarios para una adecuada generación, recolección, diseminación y almacenamiento de las informaciones del proyecto.

Gestión de Riesgo: En las primeras fases de un proyecto, es relativamente fácil identificar una serie de probables riesgos. Sin embargo, estos riesgos deberán ser revisados durante todo el avance del proyecto, ya que algunos de ellos podrán ser descartados y otros deberán tener una atención especial. Además, la posibilidad de que surjan nuevos riesgos será una constante durante todo el desarrollo del proyecto.

2. Análisis comparativo de los sistemas de project management

A continuación, en cuatro subpartados, se describen cada una de las asociaciones objeto del trabajo.

2.1. IPMA

Es una organización [3] sin ánimo de lucro fundada en 1965 por un grupo de personas que crearon un foro para la gestión de proyectos. Representa a más de 50 asociaciones repartidas por más de 40 países:

EUROPA	Noruega (NFP).
	Reino Unido (APM).
	Suecia (SPMA).
	Etc.
AFRICA	Egipto (MES).
	Marruecos (MPMA).
	Sudáfrica (SA).
	Zambia (PMAZ).
ASIA	China (PMRC).
	Irán (IPMA).
	Kuwait (KPMC).
	Etc.
AMERICA	Canadá (PMAC).
	Estados Unidos (asapm).
	Brasil (ABGP).

AUSTRALIA	AIPM
-----------	------

Tabla 1: Distribución a nivel mundial.

IPMA ofrece una serie de publicaciones en las que se presentan diferentes aspectos en la gestión de proyectos. Estas publicaciones son:

- PM Practice.
- Project Management Perspectivas.
- ICB (IPMA Competence Baseline).
- NewsLetter.

El programa de certificación lo llevan a cabo las Asociaciones Nacionales. AEIPRO [4], fundada en 1992, es la Asociación Miembro en España de IPMA. Posee un sistema de certificación de directores de proyecto, premios para proyectos o investigadores de excelencia, y también tienen múltiples publicaciones.

La abundancia de proyectos en diferentes campos, así como la necesidad de aportar un valor adicional a todo lo que se hace, crea la necesidad de la existencia de un sistema que certifique a las personas con diferentes niveles de responsabilidad independientemente de las organizaciones a las que pertenezcan. Estos profesionales, por medio de AEIPRO, certifican su cualificación profesional y permanecen en continua actualización.

Con el fin de garantizar la máxima transparencia en todas las actuaciones, se ha creado un organismo encargado de gestionar dicho sistema de certificación denominado “Organismo Certificador de la Dirección de Proyectos (OCDP)”.

AEIPRO está acreditada por la ENAC (Entidad Nacional de Acreditación) como reconocimiento de la competencia técnica para la Certificación de Personas para Dirección de Proyectos. Esta certificación se divide en cuatro categorías:

- Nivel A: Director de Programas.
- Nivel B: Director de Proyectos.
- Nivel C: Profesional de la Dirección de Proyectos.
- Nivel D: Técnico en la Dirección de Proyectos.

El proceso de certificación es de carácter progresivo, aplicando en cada nivel, los conocimientos adquiridos en el nivel inferior. Para acceder a cualquier nivel, es necesario presentar una solicitud, el Curriculum Vitae y una autoevaluación sobre los ámbitos de competencia de la Dirección de Proyectos. Con el fin de ayudar a obtener la certificación de los diferentes niveles, AEIPRO imparte Seminarios en los que se suministra la bibliografía necesaria y se prepara la convocatoria, basándose en cuestiones y casos planteados en convocatorias anteriores.

El periodo de validez de la certificación es de cinco años, independientemente del nivel de acreditación que se posea. Transcurrido este periodo de tiempo, será necesario proceder a la renovación de dicha certificación, analizando las tareas realizadas y la continuidad en el desarrollo profesional.

Ser poseedor de esta acreditación, proporciona una herramienta de marketing que muestra la excelencia de los servicios ofrecidos en Dirección de Proyectos, además de permitir el acceso a diferentes publicaciones, entre las que se distinguen:

- [LIBROS](#): Información de referencia sobre la bibliografía en el ámbito de los proyectos de ingeniería publicada por AEIPRO.
- [BE@](#): Boletines Electrónicos de AEIPRO (o BE@) publicados periódicamente con las noticias más importantes acontecidas en la asociación.
- [OCDP](#): Gaceta informativa del Organismo Certificador en Dirección de Proyectos.
- [SELECTED PROCEEDINGS](#): Comunicaciones en congresos seleccionadas y publicadas íntegramente en inglés.

La situación actual [5] refleja el incremento anual en el número de certificaciones. La razón principal es el impulso de la calidad por parte de las diferentes empresas. En la siguiente tabla, se presentan los datos de certificación atendiendo a los diferentes países y niveles para el periodo 1995-2008 (IPMA Yearbook 2008).

PAIS	A	B	C	D	Total
Reino Unido	0	280	901	21526	22707
Alemania	35	875	1776	13480	16166
China	25	338	10119	4208	14690
Austria	6	1205	2882	3391	7484
Holanda	5	185	878	2854	3922
Dinamarca	12	379	942	1644	2977
Suiza	26	758	684	1504	2972
Taiwán	0	0	7	2764	2771
India	3	13	31	2393	2440
Finlandia	2	61	1800	251	2114
Francia	16	62	84	1566	1728
Irlanda	3	65	609	881	1558
Suecia	2	194	283	735	1214
Rusia	3	50	186	832	1071
TOP 14	138	4465	21182	58029	83814
España	1	10	48	178	237
Resto	40	622	2015	4124	6801
Total IPMA (42 países)	179	5097	23245	62331	90852
Previsto 2009	99	1058	4615	15110	20882

Tabla 2: Datos de certificación.

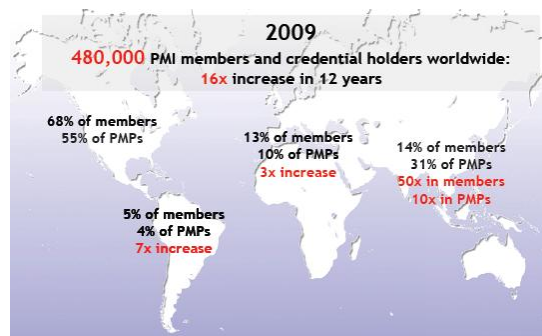
2.2. PMI

El Project Management Institute (PMI®) [6] es una organización internacional sin ánimo de lucro fundada en el año 1969 en EEUU. El PMI tiene su sede central en Pensilvania (USA), y posee representaciones, denominadas "Capítulos", en distintas ciudades y países. Actualmente, existen más de 250 capítulos repartidos por todo el mundo.

El objetivo principal de este Instituto, es establecer los estándares de la Dirección de Proyectos. Las actividades más importantes en este ámbito son:

- 1) Formular estándares profesionales.
- 2) Generar conocimiento a través de la [investigación](#)
- 3) Promover la Gestión de Proyectos como [profesión](#), a través de sus programas de certificación.

En la década de los 70, se desarrolló el primer capítulo, formando parte de la asociación casi 2000 miembros. En la década de los [80](#), se realizó la primera evaluación para la certificación como profesional en gestión de proyectos (PMP®) y se implantó un código de [ética](#) para la profesión. A principios de los [años 90](#) se publicó la primera edición de la Guía del [PMBOK®](#) (estándar en la gestión de proyectos), el cual se convirtió en un pilar básico para la gestión y dirección de proyectos. Ya en el año [2000](#) el PMI estaba formado por mas de 50.000 personas como miembros activos, 10.000 PMP® certificados y casi 300.000 copias vendidas del PMBOK®. Actualmente, se encuentra integrada por más de 200 capítulos y 260.000 miembros alrededor de 171 países.



El Programa de Certificaciones fue creado para desarrollar, mantener, evaluar, promover y administrar un riguroso sistema de certificación, basado en exámenes de nivel de exigencia estandarizado. Este proceso del PMI tiene la distinción de ser el primer programa de Certificación Profesional en obtener el reconocimiento ISO 9001 en sistemas de gerencia de la calidad, evidenciando su énfasis en la excelencia profesional. Las certificaciones otorgadas por el PMI son reconocidas mundialmente como evidencia de un nivel comprobado de conocimiento y experticia en Gerencia de Proyectos.

Actualmente el Project Management Institute ofrece cinco tipos de certificación:

- *Asociado en Gestión de Proyectos Certificado (CAPM®)*: Es aquel que ha demostrado una base común de conocimientos y términos en el campo de la gestión de proyectos. Se requieren 1,500 horas de trabajo en un equipo de proyecto o 23 horas de educación formal en gestión de proyectos para conseguir esta certificación, además de un examen de 150 preguntas.

- *Profesional en Gestión de Proyectos (PMP®)*: Es aquel que ha experimentado una educación específica y requerimientos de experiencia, ha aceptado ceñirse a un código de conducta profesional y ha pasado un examen designado para determinar y medir objetivamente su conocimiento en gestión de proyectos. Se requieren 4,500 horas de trabajo en un equipo de proyectos y un examen de conocimientos de 200 preguntas. Adicionalmente, un PMP® debe satisfacer requerimientos de certificación continuos, de lo contrario perdería la certificación.
- *Profesional en Gestión de Programas (PgMP®)*: Es aquel que ha experimentado una educación específica y posee vasta experiencia en dirección de proyectos y programas, también ha aceptado ceñirse al código de ética y conducta profesional del PMI®. Se requieren de 8 años de experiencia de trabajo en equipos de proyectos, examen de conocimientos y entrevistas por parte del personal del PMI. Las credenciales de CAPM® o del PMP® no son requisitos previos para obtener la certificación de PgMP®.
- Profesional PMI® en Programación (PMI-SP)SM: La credencial de PMI-SP ® reconoce demostrado conocimientos y experiencia avanzada en el área especializada de desarrollo y mantenimiento de la programación del proyecto
- Profesional PMI® en Gestión de Riesgos (PMI-RMP) SM: El PMI-RMP reconoce demostrados conocimientos y experiencia en el área especializada de la evaluación y la identificación de los riesgos del proyecto.

Una vez que se es poseedor de alguna de estas certificaciones, será necesario renovar las credenciales cada tres años. Para ello, se deberán obtener los PDU's (Unidades de Desarrollo Profesional) requeridos por las distintas certificaciones. Una vez obtenidos los PDU's necesarios, la certificación será renovada automáticamente. En la tabla siguiente, se muestran los PDU's necesarios para las certificaciones otorgadas por PMI en el transcurso de tres años:

CREDENCIALES	NUMERO DE PDU's NECESARIOS
PMP	60 PDU's
PgMP	60 PDU's
PMI-SP	30 PDU's en áreas especializadas en la programación de proyectos
PMI-RMP	30 PDU's en áreas especializadas en gestión de proyectos de riesgo

Tabla 3: Renovación de credenciales.

¿En

qué consisten los PDU's? Los PDU's son unidades de desarrollo profesional que se adquieren, generalmente, durante una hora presencial empleada en una actividad planificada. Si esta hora de trabajo no fuese presencial, necesitaría ser aprobada por el MPI.

¿Quién concede los PDU's? Los PDU's son otorgados por los centros REP (organizaciones aprobadas por el PMI ® para emitir Unidades de Desarrollo Profesional para sus cursos de formación). Estos centros imparten cursos para la obtención de las certificaciones así como de cualquier materia relacionada con la Gestión de Proyectos.

Existen muchas y muy diversas opciones para adquirir PDU's que permiten mantener las certificaciones otorgadas. A continuación se describen las más características:

1. Plataforma de Conocimiento de PMI: Plataforma en la que se encuentra la información para ayudar a los profesionales y las organizaciones en la gestión de proyectos

2. Concursos de publicaciones: Permite obtener los PDU's con gran facilidad desde el propio ordenador.

3. Servicio de Voluntariado: Permite prestar ayuda en la dirección de proyectos a otras organizaciones.

4. Cursos impartidos por un REP: Existen multitud de cursos impartidos por diferentes REP que permiten obtener PDU's.

Congresos y seminarios: Mediante la asistencia a estos eventos, también es posible adquirir los PDU's necesarios para mantener la acreditación.

El PMI tiene tres publicaciones periódicas:

P.M Network[®], una revista mensual que abarca la profesión de gestión de proyectos, los líderes de pensamiento, noticias y tendencias. Está disponible en versión impresa y digital.

Project Management Journal[®], una revista trimestral que promueve la comprensión de los proyectos, programas y gestión de la cartera.

PM Today[®], una revista mensual que informa a los miembros del PMI sobre las últimas novedades del Instituto, sus actividades, eventos y servicios.

La pertenencia a PMI implica disfrutar de una serie de ventajas entre las que se encuentra:

- Acceso a servicios de información.
- Descuentos en cursos y exámenes.
- Desarrollo e intercambio continuo del conocimiento.
- Asistencia a congresos y conferencias.

En España, actualmente, están registrados 3 Capítulos repartidos de la siguiente forma:

- [PMI® Barcelona Chapter](#)
- [PMI® Madrid Chapter](#)
- [PMI® Valencia Chapter](#)

2.3. ISPI

La asociación ISPI [8] fue fundada en 1962, y es la Sociedad Internacional para el Mejoramiento del Desempeño. Se dedica a mejorar la productividad y el rendimiento en el trabajo. ISPI representa a los profesionales de la mejora del rendimiento en los Estados Unidos, Canadá, y otros 40 países. La misión de ISPI es desarrollar y reconocer la competencia de los miembros y promover el uso de la Tecnología del Rendimiento Humano (HPT: es un conjunto de métodos y procedimientos que tratan de aprovechar las oportunidades relacionadas con el desempeño de las personas. Se puede aplicar a individuos, grupos pequeños y grandes organizaciones. Consiste en una combinación sistemática de los procesos de análisis de rendimiento, análisis de causa y selección). Para ello, desarrolló un programa mediante el cual, los individuos pueden recibir la designación de los certificados de rendimiento técnico (CPT).

Con el objetivo de promover la competencia, se desarrollan diversos programas educativos, se publican libros, se apoya a la investigación, se realizan conferencias y se realizan prácticas entre otras actividades.

Los requisitos para solicitar la certificación incluyen un mínimo de tres años de experiencia en la mejora del rendimiento o un campo relacionado y una descripción detallada del trabajo realizado en múltiples proyectos, de manera que se demuestre el uso de cada una de las

normas. Un revisor cualificado revisará toda la documentación recibida por parte del candidato y determinará si todos los requisitos se han cumplido.

Todos los candidatos a la certificación deben comprometerse con el Código de Ética. Una vez certificados, los profesionales de la mejora del rendimiento deben aplicarse para la re-certificación cada tres años y así poder mantener la designación de CPT.

Existen diferentes formas de certificarse como CPT en función de la categoría que se desee obtener:

Categorías de Membresía Individual

- **Membresía Regular:** Se trata de una afiliación individual para recibir beneficios y derechos de voto en la Sociedad.
- **Membresía Estudiantil:** Se trata de una afiliación individual de descuento para estudiantes de tiempo completo con un ingreso anual inferior a \$ 10.000.
- **Socios jubilados:** Se trata de una afiliación individual de descuento para las personas que se han jubilado de su empleo a tiempo completo.
- **Membresía de por vida** - Una membresía de por vida lleva todos los beneficios, descuentos y privilegios de una afiliación individual, activos que están en vigor en el momento de unirse, o en el futuro si se añaden nuevas prestaciones profesionales.

Categorías de miembros de organización

- **Los defensores:** Los abogados representan a las organizaciones internacionales, nacionales y regionales que se han comprometido a mejorar el rendimiento y el apoyo a ISPI al más alto nivel.
- **Socios Patrón:** Esta es una organización de miembros e incluye a cinco miembros en activo, varios servicios y descuentos.
- **Corporate Membership:** Esta es una organización de miembros e incluye a cinco miembros en activo, varios servicios y descuentos.

Las solicitudes de certificación CPT se procesan dos veces al año, por lo que la información deberá ser recibida en ISPI el 15 de junio o el 15 de noviembre. Para conservar y seguir utilizando la denominación CPT, se deben acumular 40 puntos de educación continua durante el período de tres años de certificación. Las actividades pueden incluir la participación en conferencias, talleres y eventos patrocinados por ISPI o de otras organizaciones relacionadas.

Horario	Puntuación
1 hora	1 punto
3 horas o un programa de medio día	3 puntos
6 horas o un programa de día completo	6 puntos
Habrá un máximo de 12 puntos	

Tabla 4: Certificación CPT

Los 40 puntos para la re-certificación pueden ser obtenidos a través de experiencias de desarrollo profesional y permanente que mejoren sus habilidades de mejora del rendimiento o puede ser aumentada hasta 15 puntos para los papeles de los voluntarios y contribuciones en el campo como se describe a continuación:

- 5 puntos por año: El servicio voluntario como miembro de la Junta de una organización nacional o internacional, o como un Presidente de una organización regional.
- 3 puntos por año: El servicio de voluntariado como un presidente de comité de una organización nacional o internacional o un funcionario de una organización regional (capítulo)
- 3 Puntos: Instructor en un curso de mejora del rendimiento o campo relacionado
- 5 puntos: Autor de un libro publicado por la mejora del rendimiento
- 3 Puntos: Autor de un artículo publicado mejora del rendimiento, capítulo de libro, de papel o de investigación
- 3 Puntos: Presentación en la conferencia de una asociación nacional de profesionales.

No será posible obtener varios puntos por la enseñanza o presentación de una misma información.

2.4. APM Group

APMG [9] es una entidad especializada en la acreditación y certificación de las organizaciones, procesos y personas, dentro de una gama de industrias y disciplinas de gestión. Su principal mercado se encuentra en el Reino Unido aunque también posee oficinas en otros países (Bulgaria, Egipto, Francia, Irlanda, Polonia, etc.). Ofrece diferentes tipos de certificaciones, entre las que destacamos en este artículo PRINCE2 y PMD Pro por estar enfocadas a la certificación en la gestión de proyectos.

2.4.1. PRINCE2

PRINCE [10] (Projects in Controlled Environments) fue creado en 1989 por la CCTA (Computadora Central y la Agencia de Telecomunicaciones), adoptando posteriormente el nombre de la OGC (Oficina Gubernamental de Comercio). Desde entonces, en el Reino Unido es un estándar para la gestión de proyectos de TI. Originalmente, PRINCE fue basado en PROMPT, un método de gestión de proyectos creado por Simfact Systems Ltd. en 1975. PROMPT fue adoptado por CCTA en 1979 como el estándar que se utilizará para todos los proyectos de sistemas de información del Gobierno. En un principio, esta metodología se desarrolló para proyectos de TI, aunque en la actualidad, permite abarcar la administración, control y organización de un proyecto.

El método PRINCE2 describe como un proyecto debería dividirse en fases sencillas de organizar, permitiendo un control eficiente de los recursos y un progreso regular. Los diferentes roles y las responsabilidades para administrar un proyecto están completamente identificados y son adaptables para ajustarse a la medida y la complejidad del proyecto y a las capacidades de la organización.

Existen dos niveles de cualificación PRINCE2: PRINCE2 Foundation y PRINCE2 Practitioner:

PRINCE2 foundation está orientado a las personas que tienen que aprender los conceptos básicos y la terminología de PRINCE2. Su finalidad es explicar los roles y responsabilidades, la terminología y los componentes de PRINCE2. La mayoría de las empresas forman y certifican a todo su personal administrativo y de apoyo en el nivel Foundation de PRINCE2.

Esta calificación es la primera de las dos calificaciones PRINCE2 necesarias para convertirse en un Profesional PRINCE2.

Con el objetivo de medir la formación de las personas y certificarlas, se debe realizar un examen de una hora de duración, consistente en setenta y cinco preguntas tipo test, de las cuales deben ser respondidas de forma correcta, al menos, treinta y ocho de ellas. Durante el desarrollo del examen, no estará permitido el empleo de ningún libro.

PRINCE2 Practitioner es la calificación de mayor nivel y es adecuada para aquellas personas que deseen gestionar proyectos dentro de un entorno PRINCE2. Para su obtención, será necesario poseer previamente la certificación PRINCE2 foundation además de ser recomendable una experiencia previa en gestión de proyectos.

Para obtener esta calificación, es necesario realizar un examen de tres horas de duración consistente en 9 preguntas de tipo “objective test” sobre casos de estudio. Cada una de las preguntas tendrá una valoración de cuarenta puntos, siendo necesario para la obtención de la certificación, obtener, al menos, ciento ochenta de los trescientos sesenta puntos totales. En el examen está permitido el uso del manual PRINCE2, publicado por la organización APM Group, el cual está destinado a profundizar en el estudio de casos prácticos.

Una vez superados estos dos exámenes, se obtiene la certificación y el reconocimiento a nivel mundial. En la actualidad, existen más de cuatrocientas cincuenta mil personas certificadas.

Transcurrido un periodo de tiempo entre tres y cinco años, será necesario pasar una recertificación. Para ello, los interesados deberán someterse a un examen de una hora de duración en el que se les plantearán tres preguntas, valoradas cada una de ellas en doce puntos. Para poder obtener la recertificación, la nota en el examen deberá ser de, al menos, veinte puntos de los treinta y seis posibles.

Para presentarse a los exámenes existen dos opciones. La primera de ellas es preparar el temario por cuenta propia y presentarse, bien en el Reino Unido en un Centro Abierto o en otro país por medio de locales concertados del British Council. Para ello, es necesario ponerse previamente en contacto con APMG. La otra opción es la de realizar cursos que permiten obtener los conocimientos para pasar con solvencia el examen. En este caso, existen Empresas de Formación Acreditada (ATO).

Para complementar toda la formación obtenida, existen a la venta gran variedad de publicaciones (libros, cuestionarios, manuales...).

2.4.2 PMD Pro

El Proyecto de Gestión para el Desarrollo (PMD Pro) es una certificación que ha sido desarrollada por expertos de varias organizaciones no gubernamentales. Estas organizaciones se han comprometido a mejorar la utilización de los recursos confiados a su desarrollo, asistencia y proyectos de conservación. El propósito de las organizaciones en el sector del desarrollo internacional es casi exclusivamente para realizar los proyectos.

A continuación se analizan los diferentes tipos de certificación:

PMD Pro1 pretende ser una introducción a las personas que se inician en la gestión de proyectos y un recordatorio para aquellas que ya poseen una cierta experiencia en proyectos relacionados con el medio ambiente. La certificación de PMD Pro1 requiere la aprobación de un examen de múltiple línea de selección.

PMD Pro2 es una certificación que se compone de dos partes. La primera parte requiere que el candidato posea el Certificado Asociado de Gestión de Proyectos (CAPM) o la certificación

PRINCE2 Foundation. Los candidatos para esta certificación también se verán afectados por los requisitos de renovación periódica del CAPM o certificaciones PRINCE2 Foundation. La segunda parte requiere la aprobación de un examen que mide los conocimientos del candidato sobre temas específicos del sector de las ONG. El requisito previo para la obtención de la certificación del nivel 2 es la posesión del nivel 1 de certificación.

PMD Pro3, al igual que la certificación PRO2, es una certificación que se compone de dos partes: En primer lugar, el candidato debe poseer la certificación PMP o PRINCE2 Practitioner. Los candidatos para esta certificación también se verán afectados por los requisitos de renovación periódica de los PMP o certificaciones PRINCE2 Practitioner. En segundo lugar, el candidato debe proporcionar pruebas suficientes de su experiencia en una amplia gama de proyectos de una ONG durante un período de 5 años. El requisito previo para la obtención del nivel 3 es la Certificación del Nivel 2 o la finalización con éxito de la Parte B del Nivel 2 y un PMP o PRINCE2 Profesional.

3. Conclusiones

Son muchos los beneficios [7] que una gestión de proyectos puede aportar a una organización, como reducción de plazos y costes e incremento de la calidad y control de la ejecución de una obra. Estos factores se traducen en motivación para el personal y satisfacción para el cliente y los empresarios.

A la hora de tomar una decisión sobre qué certificación escoger, debemos tener en cuenta cual es el objetivo a cumplir, ya que aunque todas las certificaciones dotan a la persona de una garantía de calidad, existen diferencias entre ellas.

PMI e IPMA describen los requisitos previos y las exigencias de un proyecto analizando las técnicas empleadas. Por otro lado, PRINCE2 presta atención a los procesos y a la organización del proyecto.

En caso de trabajar en Gran Bretaña, será imprescindible poseer la certificación PRINCE2. De lo contrario, las certificaciones más interesantes son IPMA y PMI, siendo, por prestigio internacional, esta última la más recomendable.

Referencias

- Hernández, A.H, Villalobos, A.H, Suárez, A.H (2005): Formulación y evaluación de proyectos de inversión. Thomson editores.
- Alba, J. (2008): La Dirección de Proyectos.
- Kanabar, V. , Roger, D.H. (2008). MBA fundamentals. Project Management. Kaplan Publishing. Pag. 258.
- Nuevas bases para la Competencia en Dirección de Proyectos. Version 3.0.
- W. Schmehr, H. Knoepfel (2009): IPMA Certification Yearbook.
- Fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK). 4ª Edición. (2008).
- Kerzner, H (2006): "Project Management: a systems approach to planning, scheduling and controlling. Hoboken (New Jersey).
- Harold D. Stolovitch, Erica J. Keeps (2002). Telling Ain't Training.
- Blokdijsk, G. (2008). Prince2, 100 Success Secrets.
- Taylor, S. (2009). Passing the Prince2 Examinations.